



RACING CLUB ASOCIACION CIVIL



MEMORIA Y BALANCE

PERIODO:

01 DE NOVIEMBRE DE 2013

31 DE AGOSTO DE 2014

RACING CLUB
ASOCIACIÓN CIVIL



INDICE

- 1 - Este Indice
- 2 - Datos de la Entidad
- 3 / 18 - Memoria de la Honorable Comisión Directiva
- 19 - Activo
- 20 - Pasivo y Patrimonio Neto
- 21 - Estado de Evolución del Patrimonio Neto
- 22 - Estado de Recursos y Gastos
- 23 - Estado de Origen y Aplicación de Recursos
- 24 - Bienes de Uso – Anexo I
- 25 - Recursos Ordinarios y Extraordinarios – Anexo II
- 26 - Detalle de Gastos – Anexo III
- 27 / 28 - Activos y Pasivos en Moneda Extranjera
- 29 / 37 - Notas a los Estados Contables
- 38 / 39 - Informe de Auditoría
- 40 / 41 - Informe de la Comisión Fiscalizadora

RACING CLUB
ASOCIACIÓN CIVIL



DENOMINACION SOCIAL: Racing Club Asociación Civil

CUIT: 30 - 52690479 - 2

DOMICILIO LEGAL: Av. Mitre 934 - Avellaneda (CP 1870) - Pcia de Buenos Aires

NUMERO DE REGISTRO EN LA DIRECCION DE PERSONAS JURIDICAS: 302

ACTIVIDAD PRINCIPAL: Entidad Deportiva sin Fines de Lucro

FECHA DE INSCRIPCION EN EL REGISTRO PUBLICO DE COMERCIO: 04 de Junio de 1915

ESTADOS CONTABLES

Correspondientes al Ejercicio N° 112
Iniciado el 01 de Noviembre de 2013
Correspondiente al Ejercicio de duración irregular finalizado el 31 de Agosto de 2014
Comparativo con el Ejercicio Anterior
En moneda pesos sin centavos

RACING CLUB
ASOCIACIÓN CIVIL



MEMORIA

**Sres. Socios de
Racing Club Asociación Civil.**

Nuevamente, y en cumplimiento de normas legales y disposiciones estatutarias vigentes, sometemos a consideración el Balance correspondiente al ejercicio de duración irregular de 10 meses, que tuviera comienzo el 1 de noviembre de 2013, y su culminación el 31 de agosto de 2014.

En el transcurso del ejercicio 2013/14, y luego de un arduo trabajo en equipo, que implicó un esfuerzo adicional de parte de todo el Club, se sostuvo el camino de crecimiento institucional y deportivo de la entidad. Destacamos, como aspectos principales, de los trabajos y logros alcanzados:

1) Sede Villa del Parque:

CANCHAS DE BABY FUTBOL

Puesta en valor de toda la iluminación, con artefactos nuevos de mejor calidad y menor consumo.

Cambio de todos los tableros de las tribunas tanto local como visitante, ofreciendo más comodidad y seguridad a socios e invitados.

Reparación y pintura de todo el cerco de malla metálica perimetral en altura, y colocación de redes nuevas de contención de pelotas.

CANCHA DE FUTBOL PRINCIPAL/PISTA DE HOCKEY

Pintura de todas las líneas demarcatorias, recambio y puesta en valor de toda la reja perimetral de protección.

Pintura de todo el zócalo de madera circundante (pista Hockey) como así también los postes y torres de iluminación.

GIMNASIO CUBIERTO

Puesta en valor de techo, desagües, y paredes.

Cambio de tablero tanteador, en reemplazo de su antecesor que contaba con una antigüedad de más de 20 años.

RACING CLUB
ASOCIACIÓN CIVIL



SECTOR HISTORICO

Se repararon e impermeabilizaron medianeras y techos, así como el baño del 1er piso y salón de tango.

SALON DE ARTES MARCIALES Y SALON DE USOS MULTIPLES

Se solucionaron los problemas de filtraciones, arreglos en las paredes y techos y pintura general del salón ubicado en el subsuelo y en el del ubicado en primer piso. También se cambió la superficie de entrenamiento (Tatami).

SEGURIDAD

Se instalaron 14 cámaras de seguridad con grabación y monitoreo en Ingreso, pasillos, pileta, canchas de básquet y de fútbol, portón de mantenimiento calle Helguera, Edificio Histórico y Locademia.

FRENTE

Se instaló cartel en altura que abarca todo el frente de la Sede que describe al Local de Indumentaria Locademia, y las actividades del Anexo.

Se comenzó con la obra de las nuevas oficinas de Atención al Socio, y Administración en los dos primeros locales de ingreso con acceso desde el frente, y hacia el interior de la Sede. La planificación y ejecución de los trabajos implicó en simultáneo el normal desarrollo de todas las actividades. Fecha estimada de conclusión de los trabajos, e inauguración 10 de diciembre de 2014.

INDUMENTARIA

Se entregaron un total de 160 conjuntos de camisetas a las actividades de Fútbol Infantil y Fútbol Masculino. Fútbol infantil en las cuatro ligas que compiten desde las categorías 2001 a la 2008, y Fútbol Sala a sus dos ligas desde las categorías 4ta a 8va división.

2) Departamento de Compras

Se consolidaron relaciones con proveedores importantes como Electricidad Alsina, Picasso, Martorani, Sintoplast, Fábrica Argentina de Bombas, Medic, Casuso, que se traducen en una optimización del proceso de compras y adquisiciones de productos y servicios del Club.

RACING CLUB
ASOCIACIÓN CIVIL

Asimismo, se iniciaron gestiones con nuevos y potenciales proveedores, en áreas como semillas para los campos de juego, materiales eléctricos, y otros insumos clave, para el mantenimiento, y operatividad de la Institución.

Se logró un acuerdo de canje publicitario con la empresa Medic, quien cubre el servicio de ambulancias en partidos locales y emergencias médicas para todos los sectores del club. En términos monetarios, dicho convenio oscila en los \$ 500.000.- (pesos quinientos Mil), anual de ahorro, a valores del presente ejercicio. Actualmente se está diligenciando la renovación para el próximo año 2015, con servicios y beneficios adicionales.

Se mantiene vigente el acuerdo de canje publicitario con la empresa Confecat, proveedora de los uniformes para todos los empleados de mantenimiento y maestranza del Club. El resto de las necesidades de uniformes (empleados administrativos, utileros, y personal de Locademia), se obtuvieron a través de acuerdos con la marca Topper. Lo mencionado, implica un ahorro de \$ 190.000.- (pesos ciento noventa Mil).

Se procedió al cambio de proveedor de líneas de telefonía celular corporativa, que implicó la renovación de todos los equipos de flota, logrando así un ahorro en el costo del servicio.

Se aplicó con éxito la Ley 16774 (Ley Boca), para la compra de productos y servicios referidos a obras y remodelaciones, donde el club queda exento de IVA, logrando importantes beneficios financieros.

Se contrató y ejecutó la obra de riego automático en el campo de juego principal del Estadio, con el mejoramiento sustancial de las condiciones del mismo, beneficiando las condiciones de trabajo de los cancheros, reduciendo la necesidad de horas hombre abocadas a tal fin. Todo ello resume la optimización de los recursos.

Se renovaron dos de las tres impresoras de carnets de socios, con mejores prestaciones que las anteriores, y una mayor estabilidad y previsibilidad en la impresión de los mismos, y por consiguiente, en la atención. De esta forma, también, se acompañó con recursos técnicos, la campaña de expansión de masa Societaria.

Puesta en valor del circuito CCTV en el Estadio.

Se colocaron relojes de control de horarios para empleados en el estadio y en el Predio TM, así como la adquisición de software de gestión de recursos vinculados a los mismos. Próximamente se completará la instalación en la Sede Social, y en la Sede Villa del Parque.

3) Departamento de Marketing

CAMPAÑA DE SOCIOS:

- Se implementaron las 3 etapas de la nueva campaña apelando a la concientización, al sentimiento y al compromiso. Se desarrollaron spots publicitarios con pautas en TV de aire, cable, radio, internet y redes sociales
- A la campaña, que fue cubierta por sponsors, se sumaron los jugadores del plantel profesional,
- Hasta el momento se sumaron más de 10.000 nuevos socios.

RACING CLUB
ASOCIACIÓN CIVIL

SPONSORS Y CONVENIOS:

- **Topper:** se lanzaron, online, las nuevas camisetas oficiales. Se trabajó en conjunto en el desarrollo de nuevos productos. Además por primera vez, se logró que la camiseta de Racing sea comercializada en Brasil.
- **Sinteplast:** acuerdo de canje publicitario en un 100% equivale a 25 mil litros de pintura.
- **Telecom:** se extendió la relación por un año más, triplicando el monto percibido.
- **Plusmar:** se renegoció el contrato de canje en un 100%, extendiéndolo a las divisiones juveniles.
- **Andreani:** acuerdo para envíos sin cargo a todo el país.
- **Freddo:** acuerdo para ofrecer productos sin cargo a Palcos e invitados al Palco de Honor.
- **Tigre:** acuerdo 100% en canje publicitario para el Predio Tita y los desagües del Estadio.
- **YPF:** se sumó a los anunciantes en la pantalla LED del estadio.
- **Swiss Medical:** Se incrementó significativamente su participación y beneficios para el Club.
- **Aerolíneas Argentinas:** se logró un acuerdo con la aerolínea de bandera que permitirá que cada vez que Racing juegue de local, viajen 2 socios del interior del país a ver al primer Equipo.
- Adicionalmente, se implementaron acciones comerciales los días de partido con varias empresas.

IMAGEN:

- Nuevo escudo oficial adoptando nuevo diseño y tipografía.
- Locademia: se rediseñaron los Isologotipos y Locademia Online.
- Nuevo Manual de Marca: desarrollando el nuevo Manual de Marca para ofrecer una gama más amplia de gráfica institucional.
- Academia de Copas Nacionales: presentamos un escudo que hace referencia a las Copas Nacionales obtenidas.
- Se desarrollaron nuevas marcas como Casa Tita y otros escudos. Se participó de la edición Soccerex 2014, la convención internacional más importante ligada al mundo del fútbol. También se participó con un stand institucional en otros eventos deportivos como Conexión Fútbol.

MARKETING INTERNO:

- Se continúa trabajando y poniendo principal foco en brindar herramientas que permitan crecer a otras áreas de la Institución. Por citar algunos ejemplos, se logró una mayor sinergia junto a las tiendas Locademia, campaña de venta de abonos, campaña de desarrollo de nuevos productos, consiguiendo excelentes resultados en la comunicación, que se vio reflejada en un aumento sustancial de los ingresos, prestación de servicios, y beneficios para los Socios.

OTRAS ACTIVACIONES:

- Se coordinó y desarrolló la Muestra Histórica por el 110º aniversario del club. Durante el Mundial 2014, se desarrolló la campaña **#RacingEsMundial**, alimentando el concepto de "Racing, ícono de la argentinidad", también se realizó el spot: "Nos une la pasión por los colores".

RACING CLUB
ASOCIACIÓN CIVIL

- **Salí a a la cancha vos también:** se implementó por primera vez en el país una acción que permitió que los hinchas y socios colocaran su foto en los números de las camisetas usadas por los jugadores.
- **Google Maps:** Se gestionó un acuerdo para que el Cilindro se convierta en el primer estadio filmado de Argentina.

4) Colegio Racing Club

Común a los tres niveles

Durante el primer semestre del año el personal docente de los 3 niveles (Inicial, Primario y Secundario) asistió al taller de **"Capacitación en Valores"**, organizado por la Fundación "Valores para crecer", el tema del encuentro fue **"Actitudes Positivas"**.

Nivel Inicial

El presente ejercicio refleja claramente una continuidad en la tarea institucional emprendida hace años con responsabilidad, compromiso y profesionalismo por parte de todos los que integran el nivel.

Es preciso destacar sin lugar a dudas la concreción de un sueño y fundamentalmente una necesidad como lo era el disponer de un espacio físico más adecuado para el funcionamiento del **Jardín de Infantes**.

Y ésto que comenzó con una idea y se fue transformando en un proyecto es lo que ocurrió en los últimos meses del 2014.

Una vez determinado que la ubicación sería dentro del estadio sobre la calle Colón, comenzamos a trabajar para diseñar el nuevo espacio del Jardín.

Se tuvieron en cuenta los requerimientos de la DIPREGE de la disposición 201/2010 referida a aspectos edilicios, para adecuar lo existente a lo requerido.

Luego de muchas negociaciones para disponer concretamente del lugar, se dio comienzo a la obra a pocos días de comenzar el mes de junio.

También nos encontramos realizando el traspaso de gestión de la dirección del nivel desde el mes de junio. El mismo está a cargo de la Profesora Adriana Valiño, quien se postuló junto con otros aspirantes y fue elegida luego de concursarlo.

Nivel Primario

El ciclo lectivo se inició con la apertura de una nueva sección de 1º grado.

Dado que la demanda de vacantes superó ampliamente a la de años anteriores, en enero se iniciaron refacciones del edificio de la calle Ameghino. El objetivo principal es el de optimizar la utilización de los espacios existentes e inaugurar un



nuevo salón de clase para dar respuesta a las necesidades de matriculación de nuestra comunidad.

Así, el nivel primario abrió sus puertas en 2014 con 7 secciones, en tanto que su carga horaria sigue distribuida del mismo modo que en los años anteriores:

- de 8 a 12 hs, Enseñanza Programática
- de 12 a 16:30 hs, Enseñanza Extraprogramática.

A los Talleres que se daban por la tarde se agregaron, a partir de este año, **Natación** – para todos los alumnos – y **Taller Literario** – para el 1º ciclo.

Se firmó un acuerdo de trabajo con el Grupo Editorial Santillana, por el cual se digitalizaron todas las aulas, se capacita mensualmente a todo el personal y se ofrece diariamente a los alumnos y a sus familias una Plataforma Educativa del más alto nivel.

Los alumnos del 2º ciclo participaron de la ceremonia de recepción de la pelota itinerante del Mundial de Fútbol 2014. Así, los alumnos de nuestro Colegio hacen eco del lema **"Un balón, un mundo"** que la Fundación inglesa "El espíritu del fútbol" difunde como mensaje de paz que debe unir al mundo en este Torneo.

12 de nuestros alumnos fueron seleccionados para ingresar a la cancha de River, junto con alumnos de su Instituto, para anunciar la incorporación de ambos colegios a la **"Red Mundial de Escuelas para el Encuentro"** (Proyecto "Scholas Occurrentes", lanzado por el Papa Francisco I).

Los alumnos de 4º grado realizaron, por 2ª vez en nuestra vida institucional, la Promesa de Lealtad a la Bandera en el Monumento Histórico Nacional de la ciudad de Rosario. Los niños viajaron acompañados por sus familias y docentes, compartiendo una Salida Educativa inolvidable para todos.

Nivel Secundario

Se realizó el 2º encuentro en el marco de las **Jornadas de prevención de Violencia Estudiantil** en la Municipalidad de Avellaneda. A su vez, y celebrando el día del Estudiante Secundario, tuvo lugar la **Jornada de Reflexión**. Se citaron a los padres de alumnos con materias desaprobadas en el 2º Trimestre.

Los alumnos de 3ºES **Ismael Escudero y Leandro Rosales** resultaron premiados en el **Concurso Literario** organizado por el Diario Idea de Lanús.

En el día del Estudiante Solidario se colaboró con mucho entusiasmo con el Comedor Infantil, y para el Proyecto de Convivencia Distrital se llevó a cabo la elaboración de insumos. También se participó activamente con la organización de la Maratón Solidaria Racing Club.

En el 3º piso de la Sede Social, junto con la Fundación Ecos, tuvo lugar la charla acerca de **Seguridad Vial**. Del mismo modo, se desarrollaron diversas charlas de **capacitación** al personal acerca de la **Seguridad** en el Colegio.

Se citaron a los padres de los alumnos para firmar **Actas de Compromiso** en caso de incumplimientos en el Reglamento Escolar, y se elaboró el nuevo protocolo de evacuación y simulacros de evacuación.

En diciembre finalizó la construcción del aula de 6º año, depósito y comedor de la Escuela Secundaria.

RACING CLUB
ASOCIACIÓN CIVIL



Se llevó a cabo el acto de entrega de medallas y trofeos correspondientes al **Torneo Intercolegial** en el Teatro Roma: varones subcampeones en fútbol 11 y mujeres campeonas en handball.

Para finalizar el año se dieron los pases y matriculaciones de los alumnos ingresantes, el cierre de boletines de calificaciones y la convocatoria a profesores para el armado de horarios 2014.

Con el comienzo del año 2014, se confeccionó la grilla horaria definitiva correspondiente a la Escuela Secundaria Superior. Es importante destacar la apertura de 6° año A y 6° año B. Para ello se equiparon las aulas con 50 pupitres individuales y sus respectivas sillas, escritorio del docente y pizarrón.

Con la matriculación de los nuevos alumnos, se realizaron las entrevistas individuales a los Adultos Responsables de los mismos.

En el SUM se puso en funcionamiento la nueva Sala de Informática. En ella se instalaron 12 PCs con su correspondiente acceso limitado a Internet, armado de mesas específicas, cableado e instalación eléctrica.

Se instalaron equipos de Aire Acondicionado frío-calor tanto en el SUM como en el Aula de 6° año y el **Comedor**. Este último se puso en funcionamiento, equipado con 6 mesas grandes y sus correspondientes bancos, con capacidad para albergar 60 alumnos por turno. El nuevo comedor cuenta también con una heladera con freezer, horno eléctrico, mesada, piletta y dos microondas. Por otro lado se construyeron y habilitaron un depósito y un archivo.

El 21 de marzo se realizó la revisión de los AIC y elección de los delegados de curso para el **Consejo de Convivencia**.

Tuvo lugar la elaboración de **Proyectos de Inclusión y de Integración** para aquellos alumnos con NEE. A su vez, se elaboraron materiales didácticos para los alumnos de la **Pensión Tita Mattioli** y para los futbolistas becados. También se dio el armado de legajos de dictámenes internos y equivalencias para los alumnos que ingresaron por pase.

En mayo se presentaron los proyectos para **Torneos Distritales e Interclubes**. Los alumnos de 6° año realizaron números artísticos y organizaron la **Feria del Plato** en el Acto en Conmemoración de la **Revolución de Mayo**.

El Colegio participó en el Torneo de Fútbol 11 "**La Escuela de mi Club**", organizado por el Club Atlético River Plate en el predio de Ezeiza. El resultado fue, en **Varones Menores**: Subcampeones; y en **Varones**: Campeones. El Fair Play fue absoluto.

Se realizó el primer **Informe cuantitativo y cualitativo de Calificación** correspondiente al primer Trimestre.

Con el objetivo de mejorar las prácticas pedagógicas se puso en marcha un **Proyecto de Mejora Institucional**.

5) Estadio / Polideportivo / Infraestructura

Durante el ejercicio, se ha llevado adelante un ambicioso proyecto de puesta en valor, y mantenimiento de las instalaciones que ha contado con el apoyo y

RACING CLUB
ASOCIACIÓN CIVIL

esfuerzo adicional de Socios, Empleados, Responsables de Area, y Dirigentes. Asimismo, se han logrado avances sustanciales en la coordinación de venta de entradas, manejo de RRHH, coordinación del trabajo, orden en los circuitos con la Administración del Club, optimización de recursos, fijación de prioridades y allanamiento en la solución de problemas, todo lo que redundará en una más eficiente operatividad.

Entre los principales trabajos realizados, podemos citar:

1. Pintura total de fachada perimetral del estadio. (frente tribunas).
2. Pintura total de gazebos construidos por "Afa Plus" (celeste académico y blanco).
3. Cambio de tejido de alambrado perimetral del campo de juego (Cancha Principal).
 - Pintura del mismo.
 - Cambio de policarbonato (viejo) de banco suplente visitante por reemplazo de tejido de alambre. Pintura.
 - Reemplazo de corners de policarbonato por tejido artístico.
 - Construcción de parapelotas en caño con red de hilo y pintura.
 - Colocación y reemplazo de ménsulas de sostén de caños de bomberos perimetral en el campo de juego.
4. Construcción de cerramiento de rejas con portón y puerta chica para ingreso del micro de transporte de equipo de fútbol visitante.
 - Pintura del cerramiento.
5. Colocación de reflector en puerta n° 29 y n°28.
6. Arreglo de vereda del pasaje Corbatta.
 - Se confeccionó contrapiso nuevo.
 - Se taparon baches.
7. Arreglo de paredes interiores en boletería visitante.
 - Se picaron paredes.
 - Se llegó hasta el ladrillo.
 - Se realizó revoque nuevo.
8. Reparación de rotura de pared por pérdida de agua en el vestuario local (sauna).
 - Reparación de caños de agua caliente.
9. Reparación de puertas de baños próximos a cancha auxiliar.
10. Arreglo de rejas de separación en tribunas 15/18.
11. Colocación de ménsulas varias en boletería COLON para repisas (colocación de cajas).
12. Pintura de paredón próximo a la boletería visitante.
13. Arreglo de caldera del Polideportivo

- Parte eléctrica (construcción de tablero de llaves térmicas de sectores de iluminarias, Cloacas)
 - Construcción de sobre techo de caldera para proteger la misma de sus respectivas goteras.
14. Arreglo de caños de agua (reposición de tramos) en puertas de plateas y tribunas puertas 2, 4, 5, 7, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17 y 18.
- Pintura exterior de ingreso de puertas.
 - Pintura general de paredes internas, techos y aberturas.
 - Colocación y cambio de luminarias.
 - Arreglo de caño de desagüe integral de cloaca en pta 16 caballeros.
 - Construcción de contrapiso y colocación de cerámicas.
 - Reposición de ventana en baño puerta 13 caballeros.
 - Colocación de azulejos caídos.
15. Construcción de tapa de cloaca en el hall de la fama próximo a vestuario referí.
16. Construcción y pintura integral de baño para **DISCAPACITADOS** en puerta n° 2.
- Colocación de caños de agua de desagüe.
 - Colocación de artefactos de luz.
 - Colocación de sanitarios
 - Colocación de puertas
 - Colocación de azulejos
 - Construcción de rampa, pegado de alfombra de goma sobre piso de madera.
 - Pintura de barandas de rampa.
 - Pintura en las paredes de ingreso al sector.
17. Pintura de portones de ingreso puesto Corbatta.
18. Arreglo de piso de entrada (planta baja) sede social de RACING. (Av. Mitre 934).
- Se saco baldosas (viejas) y se colocó porcelanato.
 - Se colocaron guardacantos en frente de escalera.
 - Se coloco caño pluvial en sector de frente de sede (canteros).
 - Construcción de tapa de cloaca ubicada en el hall de entrada.
19. Trabajo de electricidad en tableros de puertas 16/17.
- Se realizaron mediciones de tensión y ajuste.
20. Trabajo en las cabreadas del estadio.
- Cambio de luminarias en el campo de juego.
21. Arreglo de vallas desoldadas.
22. Colocación de termotanque en vestuario referí (nuevo).
23. Reparación de vallas ubicadas en el sector externo de la boletería del tráiler.



- Cambio de luminarias: se sacaron fortugas y se colocaron artefactos de tubos fluorescentes.

24. Trabajo en el vestuario local:

- Pintura de paredes y techos (cocina, bóxer, baños y duchas, vestuario DT, sala de charla, kinesiología y baño y ducha del DT).
- Revestimiento de cerámica en mueble de cocina.
- Pintura de camillas (4).
- Pintura de túnel corto que sale al córner salida al campo con pintura blanca con guarda celeste.
- Colocación de barrales de aluminio en el túnel para colgar carteles de aliento a jugadores.
- Arreglo de pegado de piso de goma en bóxer.
- Arreglo de desagüe nuevo (2) con rejilla de 1,30 mts x 20 cm en el sector del jacuzzi.
- Cambio de extractor de aire.
- Instalación nueva de cables, aparatos de luz, colocación de llaves térmicas en el sector del sauna.

25. Trabajo de albañilería en puerta 19:

- Romper tabique de tronera.
- Modificación superior de portón de ingreso para acceso de ambulancia, sector campo de juego.

26. Trabajo en Pensión de Racing Club.

- Pintura de paredes, techos y aberturas de habitaciones.
- Pintura exterior en puerta de ingreso.
- Instalación eléctrica nueva en sector de cocina y baños (cambio de cables, térmicas, colocación de tubos).
- Arreglo de piso de loza radiante (cambio de térmicas y cables).

27. Trabajo de electricidad en Prensa.

- Instalación eléctrica (nueva), que se comunica con el ingreso de puerta 30 al sector prensa y comunicación con vestuario visitante.

28. Construcción de merchandising de material en frente del depósito de ropa entre puerta 13 y 14.

- Levantamiento de cimientos y paredes.
- Construcción de contrapiso, carpeta y pintura.
- Construcción de techo y colocación de caños estructurales para colocación de chapas.
- Colocación de cortina metálicas (3).
- Instalación eléctrica (nueva) y colocación de tubos y lámparas dicroicas.
- Pintura de paredes.
- Colocación de durlock en cielorraso.
- Construcción de tapa rollos de cortinas metálicas (durlock)
- Construcción de rejas para cerramiento lateral (seguridad merchandising) y pintura.
- Construcción de canaletas para desagüe.

29. Trabajo en gimnasio del Plantel de Primera División.

RACING CLUB
ASOCIACIÓN CIVIL



- Construcción de pasamano de caño aprox. 6 mts largo x 2,20 mts alto, colocación de soportes con broca agarrada al piso y a la columna, pintura general de sintético blanco.
 - Colocación de barral en caño de columna a columna, caño de 3 pulgadas con dos soportes al techo, sujetas con brocas en los extremos del barral, se confecciona chapón cuadrado con 4 brocas cada uno.
 - Construcción de aros porta pelotas distintas medidas con base en hierro estructural, sujeto a la pared con tornillos y brocas, total 8 portapelotas.
 - Construcción de porta barral de pesas en hierro estructural con chapones y sujetos a la pared con tornillos y brocas.
 - Construcción de porta discos de pesas en hierro estructural con ruedas (movibles) y pintura.
30. Modificación de portón de hierro próximo a boleterías tráiler sobre calle Italia.
- Arreglo de portón corredizo.
 - Construcción de portón mediano para salida peatonal.
 - Pintura general.
31. Perforaciones en piso para colocación de vallas ciegas a la altura de puerta 26.
32. Reparación integral de portón lateral a cancha auxiliar que da hacia la calle Italia.
33. Modificación de entrada de micro vestuario local (rejillas).
34. Reparación de portones (desoldados) que da hacia el pasaje Corbatta y portón que da hacia la confitería de Racing.
35. Modificación de portón de acceso que da hacia el polideportivo.
36. Construcción de cerramientos en alambre artístico (altura de 4 mts x 20 mts ancho x 25 mts de frente) para cancha entrenamiento de arqueros.
37. Reparación de todos los portones de la cancha auxiliar (4 portones).
38. Trabajo de albañilería en baño puerta n° 6, terminación de piso y paredes.
39. Pintura Hall de la fama.
- Aberturas
 - Frente
40. Reparación de juntas de escalones en tribunas puertas 3, 9 y 13.
41. Trabajo en baños puerta 21 (dama y caballero):
- Cambio de cañerías de agua y cloacas.
 - Revoque nuevo de paredes y pintura de piso, aberturas, y paredes.
 - Instalación eléctrica (nueva).
 - Colocación de tubos fluorescentes.
42. Construcción de baños en puerta 23 (damas):
- Levantamiento de cimientos y paredes.
 - Colocación de cañerías nuevas de agua y cloacas.

RACING CLUB
ASOCIACIÓN CIVIL

- Colocación de (7) inodoros con sus respectivas mochilas.
 - Trabajo de pintura de paredes y pisos.
43. Trabajo de electricidad en el anillo de la puerta 3, colocación de reflector (confección de estructura de metal).
44. Baños de plateas sector "G" (pta. 20, 22, 24, 26, 29 y 30):
- Arreglo de paredes y azulejos.
 - Pintura de paredes y aberturas.
 - Arreglos de artefactos de luz.
45. Trabajo en baño puerta 25:
- Colocación de cañería de agua nueva.
 - Revoque de paredes
 - Pintura de aberturas y paredes.
 - Pintura de troneras
46. Pintura de pared de estacionamiento AFA.
47. Trabajo de construcción y colocación de cuatro (4) ménsulas en columnas de alumbrado para iluminación de carteles, colocados en fachadas de tribunas.
48. Trabajo de arreglo en paredes en palcos n° 3 y 4 del sector "B" por filtración de agua (humedad) y pintura.
49. Trabajo de desagüe pluvial en parte superior de tribunas altura de techo (para evitar daños en el sistema de iluminación de LED).
50. Arreglo de estructura de tribunas ubicadas en el polideportivo (barandas y chapas).
51. Trabajo de modificación de enrejado de cartel de estática, ubicado a la altura de puerta 21.
52. Confección de rejas en Hierro (3 mts x 1,50 mts) de dos ventanales para el colegio de Racing (Ameghino).
53. Trabajo de iluminación parte superior de tribunas (exterior) con iluminación de LED de color azul.
- Instalación eléctrica nueva.
 - Colocación de artefactos de LED

6) Locademia y Tienda On-Line

En el primer semestre de 2014 se duplicó la facturación respecto al mismo período del año anterior.

Se instrumentó en 2014 la promo semanal en Locales y tienda online creando una habitualidad la cual es comprada y seguida fielmente por los Socios del Club. De este modo, seguimos la senda de la fidelización.



Se construyó el nuevo puesto de Locademia en Estadio para la venta los días de partido dando, a partir de ahora un nuevo servicio, con un espacio más grande y cómodo, con dos cajas, lo cual automáticamente hará crecer la facturación y además dará un servicio de primer nivel a los socios e hinchas que compran los días de partido.

Se lanzaron campañas de edición limitada, sobre productos exclusivos en tiendas Locademia como ser, camiseta Saja firmada con nombre y número, camiseta oficial, y segunda alternativa firmadas con nombre y número de Diego Milito, así como camisetas conmemorativas.

Se realizó una preventa de camiseta segunda alternativo logrando record histórico de venta.

Se lanzó el botín para niños, en colaboración con la marca Topper, un producto sin precedentes, con resultado exitoso.

Se acompañó a las distintas campañas (Socios, abonos, etc) con promociones diferentes todas las semanas lo que hizo que más de 500 abonados adquirieran los productos con descuentos, implementado de este modo un esquema de venta cruzada, y beneficios importantes para los Socios.

Durante el presente ejercicio, se implementó por primera vez, la visita de miembros del Plantel Profesional, a las tiendas de la que participaron los jugadores como Ortíz, Zucculini, Viola, Videla, Saja, Hauche, Centurión, Cerro y Milito, Bou y Acuña, entre otros. De este modo, se logró acercar a Socios y Simpatizantes, a sus ídolos, con repercusiones más que positivas.

Por primera vez junto con la marca Topper se lanzó un Kit de bebe de camiseta y short oficial que se sumó a la campaña 1 + 1 todos. La campaña consistía en que con la compra del producto se podía asociar al nuevo racinguista sin cargo.

Se incorporaron nuevas licencias: fundas para celulares, mochilas, muñecos, maquetas del estadio, agendas, cotillón, Ojotas, huevos de pascua, boyas para pileta, golosinas, entre otros.

Se llevó a cabo la acción tu foto en el dorsal vs Boca Juniors, y se comenzó la planificación de la misma acción, para la fecha nro 17 contra River Plate, con resultados más que positivos.

Se incorporó la compra en tienda online con retiro en sucursal dando un nuevo servicio al socio sin costo de envío.

Hemos trabajado en la mejora de los márgenes de rentabilidad, profesionalizando la gestión, haciendo foco en la mejora sustancial de administración de stocks, de modo de mantener el menor capital afectado inmovilizado. En este campo, hemos obtenido avances de significación, trabajando en conjunto con proveedores, y adecuando a los mismos, a los plazos de pago con los que puede cumplir el Club.

7) Gestión de los Recursos Humanos

Durante el presente ejercicio, hemos encarado un dialogo fluido con todos los colaboradores, responsables de Área y Delegados Gremiales, lo cual ha redundado en niveles de conflictividad mínimos.

Se han planificado adecuadamente los momentos claves y de mayor afluencia de Socios, con la consiguiente demanda de personal, en los distintos sectores, optimizando los recursos, de modo de sortear sin inconvenientes cada etapa, logrando mayor eficiencia y eficacia.

RACING CLUB
ASOCIACIÓN CIVIL



Hemos encarado el proyecto "TODOS SOMOS RACING", de modo de profundizar la incorporación de valores como sentido de pertenencia, fidelidad, y trabajo en equipo, entre todos los Departamentos.

Asimismo, durante el presente ejercicio, se ha implementado un importante plan de formación y actualización profesional de responsables de Área, mediante envío diario de normativa actualizada, y cursos de capacitación externos.

8) Predio Tita Mattiussi

Se continuó con el plan de mejoras del predio, mediante la inauguración de las canchas 5 y 6, y se encuentra en la etapa final la construcción de la cancha 7 de césped sintético.

Se adecuó la infraestructura y se planificaron las necesidades para encarar el siguiente ejercicio, en la continuidad del crecimiento.

Todo ello, logrado mediante el aporte desinteresado de Socios, esfuerzo adicional de Empleados y responsables de Área, así como el compromiso Dirigencial.

9) Fútbol Profesional / Divisiones Inferiores

En el plano del **Fútbol Profesional**, luego de un cierre de temporada 2013, y torneos de verano 2014, que se presentaban alentadores, no hemos tenido las campañas esperadas en el primer semestre del presente año.

Dicha situación, nos llevó a planificar nuevamente y de forma firme, el armado de un nuevo plantel, y la selección de un Cuerpo Técnico, que se adecue al proyecto del Club.

Luego de una ingeniería de mucho trabajo, y sobre todo, esfuerzo, sin prisa, pero sin pausa, que no se tomó descanso durante el desarrollo del Mundial Brasil 2014, por el contrario, aprovechando dicha situación, se ha logrado la selección de un Cuerpo Técnico, y la reestructuración del Plantel Profesional, se ha logrado un Equipo Competitivo, con el que aspiramos a obtener las máximas posiciones en el Torneo de Transición 2014, y que nos permita sentar las bases de un equipo sólido para el comienzo de los nuevos Torneos establecidos por la Asociación del Fútbol Argentino.

Hemos repatriado a una de las máximas figuras del Club, como es el caso del jugador Diego Milito, lo que ha generado la sinergia esperada, con los resultados que habíamos estimado.

Respecto a la organización y operatividad, se ha mejorado sustancialmente la comunicación y coordinación, lo que, nuevamente, nos vuelve más eficientes, y reduce a su mínima expresión los niveles de conflictividad, creando un mejor clima de trabajo, que luego se ve reflejado en resultados.

En el plano de las **Divisiones Inferiores**, continuamos la senda del desarrollo, con mejoras en las instalaciones del Pensión, y no solo aumentando las partidas presupuestarias destinadas, sino optimizando las mismas, en el convencimiento de que el ese debe ser el futuro, y no solo el presente, cuyos resultados están a la vista, a través de procesos que son de lenta maduración.

RACING CLUB
ASOCIACIÓN CIVIL



10) Deportes Amateurs

Se han incorporado y desarrollado nuevas actividades, con el acceso de más participantes a cada actividad.

Se ha mejorado el control de gastos y recursos, lo que permite una mejor coordinación, no obstante se debe seguir trabajando para mejorar este aspecto.

11) Departamento de Atención al Socio

Ante el desafío de una campaña de Socios ambiciosa, ha estado a la altura de las circunstancias, a través de la Atención, y Contención.

Ha demostrado ser un equipo a la altura de los acontecimientos, dispuesto a colaborar, y aportar ideas, y experiencia.

Los picos de demanda, se han cubierto con una novedosa planificación en coordinación con los distintos sectores del Club.

Se presenta un nuevo desafío en cuando a su participación activa, en las próximas elecciones de autoridades, donde el Club debe demostrar que continúa madurando, y deberá ser un ejemplo de tolerancia, compromiso, y democracia Institucional.

12) Departamento de Administración y Finanzas

Se han cumplido con creces los objetivos fijados.

El Club continúa siendo ejemplo de administración profesional, y eficiente de recursos, en un mundo del Fútbol deficitario, y de alta volatilidad.

Hemos acompañado, y más, todos los proyectos ambiciones que ha encarado la Institución en el presente ejercicio.

Mantenemos la seriedad en el cumplimiento de los compromisos, en la búsqueda permanente de ingeniería financiera novedosa. El Club mantiene el estatus de "libre de Cheques Rechazados" desde el año 2009. Los cheques Racing, valen en el mercado.

Hemos encarado y finalizado con éxito, refinanciaciones de deudas de muy antigua data, así como juicios con sentencia, que han sido inusitadamente importantes en el presente ejercicio.

Hemos gestionado la mejora en los contratos de esponsoreo, logrando beneficios muy importantes, bajo la lógica de "Los dos nos beneficiamos". Esta práctica, nos ha proporcionado recursos, no solo monetarios, que en forma de cascada, han repercutido en todo el Club.

Contamos con un equipo de trabajo ejemplo, en cuanto a compromiso, pertenencia fidelidad, del cual nos sentimos orgullosos.

No obstante, lamentamos el fallecimiento de nuestra compañera, María Teresa Pardo, muy querida y respetada, con una trayectoria de 35 años en la Institución.

RACING CLUB
ASOCIACIÓN CIVIL



Sin embargo y a pesar de esta situación tan penosa y dolorosa, debimos seguir adelante para cumplir nuestros compromisos.

Continuamos la senda de afianzar las relaciones con Proveedores, Clientes, y Bancos, en el entendimiento que es una de nuestras mejores cartas de presentación.

13) Racing Solidario

Se continuaron las acciones tendientes a la ayuda a Sectores más necesitados, de todo el país, junto al apoyo de distintos patrocinantes, lo que demuestra que el Club, se encuentra altamente comprometido con la Sociedad a la cual pertenece, cumpliendo un importante rol en Responsabilidad Social Corporativa.

Concluyendo debe referirse que los estados contables de la entidad han sido elaborados de acuerdo con las normas contables vigentes.

Por último esta Comisión Directiva hace propicia la oportunidad para extender su agradecimiento más profundo a todos los empleados y colaboradores del Club, a los distintos integrantes de los diversos órganos y comisiones y subcomisiones de la entidad, y a la Masa Societaria, por el acompañamiento en este proceso de reconstrucción institucional.

Avellaneda, 31 de agosto de 2014.

LA COMISION DIRECTIVA

VICTOR BLANCO RODRIGUEZ
Presidente
Racing Club Asociación Civil


PABLO JORGE MENA
Secretario de Hacienda
RACING CLUB Asociación Civil


Dr. Christian Enrique Devia
Secretario General
Racing Club Asociación Civil

RACING CLUB
ASOCIACIÓN CIVIL



RACING CLUB ASOCIACION CIVIL

Estado de Situación Patrimonial (Balance General)

Correspondiente al Ejercicio de duración Irregular finalizado el 31 de Agosto de 2014

Comparativo con el Ejercicio Anterior, en pesos sin centavos

Ejercicio Nro 12

ACTIVO

| | 31/08/2014 | 31/10/2013 |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | \$ | \$ |
| ACTIVO CORRIENTE | | |
| Caja y Bancos (Nota 2.1) | \$ 4.696.944 | \$ 4.180.729 |
| Inversiones (Nota 2.2) | \$ 6.172.537 | \$ 0 |
| Créditos (Nota 2.3) | \$ 41.273.580 | \$ 81.139.857 |
| Bienes de Cambio (Nota 2.4) | \$ 1.890.543 | \$ 4.297.278 |
| Otros Créditos (Nota 2.5) | \$ 0 | \$ 0 |
| Bienes Intangibles (Nota 2.6) | \$ 5.194.700 | \$ 6.208.772 |
| Total del Activo Corriente | \$ 59.228.305 | \$ 95.826.636 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | | |
| Bienes de Uso (Anexo I) | \$ 42.797.464 | \$ 42.429.577 |
| Créditos (Nota 2.3) | \$ 18.293.636 | \$ 0 |
| Créditos Blanquiceleste (Nota 2.7) | \$ 1.361.861 | \$ 1.361.861 |
| Otros Créditos (Nota 2.5) | \$ 28.790 | \$ 28.790 |
| Bienes Intangibles (Nota 2.6) | \$ 136.809.625 | \$ 59.524.439 |
| Total del Activo No Corriente | \$ 199.291.376 | \$ 103.344.666 |
| TOTAL DEL ACTIVO | \$ 258.519.681 | \$ 199.171.301 |

Las Notas y Anexos que se acompañan forman parte integrante de este Estado.

VICTOR BLANCO RODRIGUEZ
Presidente
Racing Club Asociación Civil

Dr. SANTIAGO M. QUIBEN
CONTADOR PUBLICO (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. T° 109 - F° 165
LEG. 28165/4 CUIT 20045408990

Dr. PAOLO JORDANA
Secretario de Hacienda
RACING CLUB Asociación Civil

Dr. Cristian Enrique Devia
Secretario General
Racing Club Asociación Civil

RACING CLUB
ASOCIACIÓN CIVIL



RACING CLUB ASOCIACION CIVIL

Estado de Situación Patrimonial (Balance General)

Correspondiente al Ejercicio de duración Irregular finalizado el 31 de Agosto de 2014

Comparativo con el Ejercicio Anterior, en pesos sin centavos

Ejercicio Nro 12

PASIVO Y PATRIMONIO NETO

| | 31/08/2014 | 31/10/2013 |
|---|-----------------------|-----------------------|
| | \$ | \$ |
| PASIVO CORRIENTE | | |
| Deudas Sociales (Nota 3.1) | \$ 27.330 | \$ 6.486.856 |
| Deudas Comerciales (Nota 3.2) | \$ 4.291.163 | \$ 7.207.584 |
| Deudas Fiscales (Nota 3.3) | \$ 10.163.975 | \$ 4.657.814 |
| Otras Deudas (Nota 3.4) | \$ 34.652.379 | \$ 29.932.057 |
| Previsiones (Notas 3.5) | \$ 10.352.154 | \$ 8.667.634 |
| Total del Pasivo Corriente | \$ 59.487.002 | \$ 56.951.946 |
| PASIVO NO CORRIENTE | | |
| Deudas Sociales (Nota 3.1) | \$ 4.302.708 | \$ 11.120.678 |
| Deudas Fiscales (Nota 3.3) | \$ 9.191.478 | \$ 10.074.821 |
| Otras Deudas (Nota 3.4) | \$ 5.150.908 | \$ 29.732.569 |
| Previsiones (Nota 3.5) | \$ 13.310.477 | \$ 25.150.893 |
| Total del Pasivo No Corriente | \$ 31.955.570 | \$ 76.078.960 |
| TOTAL DEL PASIVO | \$ 91.442.572 | \$ 133.030.906 |
| PATRIMONIO NETO | | |
| Según estado respectivo (Notas 4.1, 4.2) | \$ 167.077.109 | \$ 66.140.394 |
| TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO NETO | \$ 258.519.681 | \$ 199.171.301 |

Las Notas y Anexos que se acompañan forman parte integrante de este Estado.

VICTOR BLANCO RODRIGUEZ
Presidente
Racing Club Asociación Civil

Dr. SANTIAGO M. CUIBEN
CONTADOR PUBLICO (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. T° 109 - F° 165
LEG. 28165/4 CUIT 20045408990

Dr. PABLO JORGE MENA
Secretario de Hacienda
RACING CLUB Asociación Civil

Dr. Christian Enrique Devia
Secretario General
Racing Club Asociación Civil

RACING CLUB
ASOCIACIÓN CIVIL

RACING CLUB ASOCIACION CIVIL

Estado de Evolución del Patrimonio Neto
Correspondiente al Ejercicio de duración Irregular finalizado el 31 de Agosto de 2014
Comparativo con el Ejercicio Anterior, en pesos sin centavos
Ejercicio Nro 12

ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

| CONCEPTOS | CAPITAL \$ | AJUSTE AL PATRIMONIO NETO \$ | SUBTOTAL \$ | SUPERAVIT / (DEFICIT) ACUMULADO \$ | TOTAL AL 31/08/14 \$ | TOTAL AL 31/10/13 \$ |
|---|---------------|------------------------------------|----------------|--|----------------------------|----------------------------|
| Saldos al cierre del Ejercicio Anterior | \$ 1 | \$ 34.660.068 | \$ 34.660.068 | \$ 31.480.305 | \$ 66.140.374 | \$ 54.913.554 |
| Ajustes Ejercicios Anteriores | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| Resultado del Ejercicio | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 100.936.735 | \$ 100.936.735 | \$ 11.226.840 |
| Saldos al Cierre del Ejercicio | \$ 1 | \$ 34.660.068 | \$ 34.660.069 | \$ 132.417.040 | \$ 167.077.109 | \$ 66.140.394 |

RACING CLUB
ASOCIACIÓN CIVIL

Los Notas y Anexos que se acompañan forman parte integrante de este Estado.

Dr. SANTIAGO M. QUIBEN
CONTADOR PUBLICO (U.B.A.)
C.P.C.E.B.A. T° 109 - FV 165
LEG. 28.165/4 CUIT 20045408990

Dr. VICTOR BLANCO RODRIGUEZ
Secretario de Hacienda
RACING CLUB ASOCIACIÓN CIVIL

VICTOR BLANCO RODRIGUEZ
Presidente
Racing Club Asociación Civil

Dr. Christian Enrique Devia
Secretario General
Racing Club Asociación Civil



RACING CLUB ASOCIACION CIVIL

Estado de Recursos y Gastos

Correspondiente al Ejercicio de duración Irregular finalizado el 31 de Agosto de 2014

Comparativo con el Ejercicio Anterior, en pesos sin centavos

Ejercicio Nro 102

ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS

| RECURSOS ORDINARIOS | 31/08/2014 \$ | 31/10/2013 \$ |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Recursos | | |
| Generales (Anexo II) | \$ 74.210.404 | \$ 66.275.045 |
| Específicos (Anexo II) | \$ 215.377.063 | \$ 116.461.089 |
| Diversos (Anexo II) | \$ 12.044.401 | \$ 5.954.820 |
| TOTAL DE RECURSOS | \$ 301.631.868 | \$ 188.690.953 |
| Gastos | | |
| Generales (Anexo III) | \$ 76.029.648 | \$ 64.317.204 |
| Específicos (Anexo III) | \$ 114.102.837 | \$ 93.810.497 |
| TOTAL DE GASTOS | \$ 190.132.485 | \$ 158.127.701 |
| RESULTADO OPERATIVO | \$ 111.499.383 | \$ 30.563.252 |
| Amortizaciones (Anexo I) | \$ 1.578.112 | \$ 1.486.409 |
| Resultados Financieros | | |
| <u>Ingresos</u> | | |
| Intereses Financieros | \$ 1.215.596 | \$ 0 |
| Diferencias de Cambio (Anexo II) | \$ 21.102.868 | \$ 12.161.277 |
| <u>Egresos</u> | | |
| Intereses Financieros | \$ 3.003.306 | \$ 8.118.986 |
| Diferencias de Cambio | \$ 2.864.032 | \$ 3.876.170 |
| RECURSOS EXTRAORDINARIOS | | |
| Recursos (Anexo II) | \$ 1.000.000 | \$ 0 |
| Egresos (Anexo III) | \$ 26.435.662 | \$ 18.016.124 |
| RESULTADO FINAL (Beneficio) | \$ 100.936.735 | \$ 11.226.840 |

Las Notas y Anexos que se acompañan forman parte integrante de este Estado.


VICTOR BLANCO RODRIGUEZ
Presidente
Racing Club Asociación Civil


Dr. PABLO JORGE PEÑA
Secretario de Hacienda
RACING CLUB Asociación Civil


Dr. Christian Enrique Devia
Secretario General
Racing Club Asociación Civil

Dr. SANTIAGO M. QUIBEN
CONTADOR PUBLICO (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tº 109 - Fº 165
LEG. 28.166/4 CUIT 20045409990

RACING CLUB
ASOCIACIÓN CIVIL



RACING CLUB ASOCIACION CIVIL

Estado de Flujo de Efectivo

Correspondiente al Ejercicio Irregular finalizado el 31 de Agosto de 2014
Comparativo con el Ejercicio Anterior, en pesos sin centavos
Ejercicio Nro 12

Estado de Flujo de Efectivo

| | 31/08/2014 | 31/10/2013 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| | \$ | \$ |
| Recursos al Inicio del Ejercicio | \$ 4.180.729 | \$ 1.275.317 |
| Aumento / Dismunución de Recursos | \$ 6.688.752 | \$ 2.905.412 |
| Recursos al Cierre del Ejercicio | \$ 10.869.482 | \$ 4.180.729 |
| Origen Ordinario de Recursos | | |
| Ingresos por Televisación AFA | \$ 22.005.455 | \$ 35.321.554 |
| Partidos Oficiales y Otros | \$ 9.652.699 | \$ 8.637.111 |
| Ingresos por Publicidad y Sponsorio | \$ 21.032.575 | \$ 14.661.371 |
| Otros Ingresos Ordinarios Comunes | \$ 17.710.212 | \$ 13.479.091 |
| Ingresos por Socios | \$ 49.463.798 | \$ 41.106.724 |
| Otras Actividades Deportivas | \$ 2.244.201 | \$ 2.156.766 |
| Ingresos S. Social / Colegio | \$ 7.822.578 | \$ 5.565.161 |
| Total Origen Recursos Ordinarios | \$ 129.931.518 | \$ 120.927.777 |
| Origen Extraordinario de Recursos | | |
| Transferencia de Jugadores | \$ 86.646.131 | \$ 38.709.557 |
| Otros Aportes / Cobros Fútbol | \$ 10.561.840 | \$ 3.054.615 |
| Total Origen Recursos Extraordinarios | \$ 97.207.971 | \$ 41.764.172 |
| Total Origen | \$ 227.139.489 | \$ 162.691.949 |
| Egreso Ordinario de Recursos | | |
| Fútbol Profesional / Partidos Oficiales | \$ 112.592.850 | \$ 77.572.044 |
| Instalaciones / Bs Uso / Otros | \$ 15.803.296 | \$ 12.888.200 |
| Remuneraciones / Cargas Sociales / Impuestos | \$ 46.450.000 | \$ 33.244.489 |
| Aplicaciones Varias / Mantenimiento | \$ 33.544.696 | \$ 31.151.431 |
| Total Aplicación Recursos Ordinarios | \$ 208.390.842 | \$ 154.856.164 |
| Egreso Extraordinario de Recursos | | |
| Judíos y Gastos Judiciales | \$ 12.059.895 | \$ 4.930.374 |
| Total Aplicación Recursos Extraordinarios | \$ 12.059.895 | \$ 4.930.374 |
| Total Aplicación | \$ 220.450.737 | \$ 159.786.537 |
| Aplicación Neta de Recursos | \$ 6.688.752 | \$ 2.905.412 |

Las Notas y Anexos que se acompañan forman parte integrante de este Estado.

VICTOR BLANCO RODRIGUEZ
Presidente
Racing Club Asociación Civil

Dr. PABLO JORGIE MENA
Secretario de Hacienda
Racing Club Asociación Civil

Dr. SANTIAGO M. QUIBEN
CONTADOR PUBLICO (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. T° 109 - F° 165
LEG. 28165/4 CUIT 20045408990

RACING CLUB
ASOCIACIÓN CIVIL

Dr. Christian Enrique Devia
Secretario General
Racing Club Asociación Civil

RACING CLUB ASOCIACION CIVIL

Detalle de los Bienes de Uso - Anexo I
Correspondiente al Ejercicio de duración irregular finalizado el 31 de Agosto de 2014.
Comparativo con el Ejercicio Anterior, en pesos sin centavos
Ejercicio Nro 12

BIENES DE USO - ANEXO I

| RUBROS | SALDOS AL COMIENZO DEL EJERCICIO \$ | COMPRAS \$ | SALDOS AL CIERRE DEL EJERCICIO \$ | AMORTIZACIONES | | | NETO RESULTANTE AÑO 2014 | NETO RESULTANTE AÑO 2013 |
|---------------------------------|--|---------------------|--|----------------------|----|------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| | | | | ANTERIORES | % | DEL EJERCICIO TOTAL | | |
| Inmuebles y Terrenos | \$ 9.565.922 | \$ 0 | \$ 9.565.922 | \$ 1.889.465 | 2 | \$ 191.318 | \$ 7.485.138 | \$ 7.676.457 |
| Construcciones | \$ 44.197.033 | \$ 1.655.074 | \$ 45.852.107 | \$ 9.737.323 | 2 | \$ 917.458 | \$ 35.197.326 | \$ 34.459.710 |
| Aparatos y Elementos Deportivos | \$ 398.145 | \$ 11.755 | \$ 409.900 | \$ 381.061 | 20 | \$ 81.980 | -\$ 53.141 | \$ 7.084 |
| Instalaciones | \$ 788.027 | \$ 100.231 | \$ 888.258 | \$ 647.753 | 20 | \$ 177.652 | \$ 62.854 | \$ 140.274 |
| Máquinas y Herramientas | \$ 237.412 | \$ 99.402 | \$ 336.814 | \$ 121.559 | 20 | \$ 67.363 | \$ 147.892 | \$ 115.853 |
| Muebles y Útiles | \$ 632.169 | \$ 79.537 | \$ 711.707 | \$ 611.970 | 20 | \$ 142.341 | -\$ 42.605 | \$ 20.200 |
| TOTALES | \$ 55.818.708 | \$ 1.946.000 | \$ 57.764.708 | \$ 13.389.131 | | \$ 1.578.112 | \$ 42.797.464 | \$ 42.429.577 |

RACING CLUB
ASOCIACIÓN CIVIL

Sede Social: Av. Mitre 934 - Estadio: Pje. Mozart y O. Corbatta - Avellaneda (1870), Buenos Aires, Argentina.
Tel.: +54 11 4229-1300 / 1350 | www.racingclub.com.ar

Las Notas y Anexos que se acompañan forman parte integrante de este Estado.

Dr. SANTIAGO M. QUIBEN
CONTADOR PÚBLICO (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. T° 109 - F° 165

VICTOR BLANCO RODRIGUEZ

-24-

Dr. Christian Enrique Devia
Secretario General
Racing Club Asociación Civil

RACING CLUB ASOCIACIÓN CIVIL

Sede Social: Av. Mitre 934 - Estadio: Pje. Mozart y O. Corbatta - Avellaneda (1870), Buenos Aires, Argentina.
Tel.: +54 11 4229-1300 / 1350 | www.racingclub.com.ar

RACING CLUB ASOCIACION CIVIL

Recursos Ordinarios y Extraordinarios
Correspondiente al Ejercicio de duración Irregular finalizado el 31 de Agosto de 2014
Comparativo con el Ejercicio Anterior, en pesos sin centavos
Ejercicio Nro 112

RECURSOS ORDINARIOS Y EXTRAORDINARIOS - ANEXO II

| DETALLE | GENERALES \$ | ESPECIFICOS \$ | DIVERSOS \$ | TOTAL AL 31/08/14 \$ | TOTAL AL 31/10/13 \$ |
|---|----------------------|-----------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------|
| Recursos Ordinarios | | | | | |
| Cuotas Sociales | \$ 41.019.252 | \$ 5.429.924 | | \$ 46.449.177 | \$ 41.980.607 |
| Televisación / Televisión AFA | | \$ 42.021.758 | | \$ 42.021.758 | \$ 32.510.718 |
| Campeonatos Oficiales | \$ 7.348.189 | | | \$ 7.348.189 | \$ 5.723.933 |
| Otros Torneos | \$ 1.614.510 | | | \$ 1.614.510 | \$ 2.039.223 |
| Ingresos Alquiler | \$ 868.263 | | | \$ 868.263 | \$ 538.175 |
| Ingresos Publicidad | | \$ 23.904.721 | | \$ 23.904.721 | \$ 22.911.354 |
| Otros Ingresos Diversos | \$ 23.289.359 | \$ 12.937.030 | \$ 585.727 | \$ 36.812.116 | \$ 13.504.244 |
| Otros Ingresos Deportivos | | | \$ 1.522.769 | \$ 1.522.769 | \$ 1.505.573 |
| Transferencia de Jugadores | \$ 70.830 | \$ 131.083.631 | \$ 5.002.066 | \$ 136.156.527 | \$ 63.588.544 |
| Ingresos Sede Villa del Parque | | | \$ 805.942 | \$ 805.942 | \$ 651.300 |
| Ingresos Colegio | \$ 21.102.868 | | \$ 4.127.896 | \$ 25.230.764 | \$ 3.737.282 |
| Resultados Financieros | | | | \$ 21.102.868 | \$ 12.161.277 |
| Total Recursos Ordinarios | \$ 95.313.272 | \$ 215.377.063 | \$ 12.044.401 | \$ 322.734.736 | \$ 200.852.230 |
| Recursos Extraordinarios | | | | | |
| Desafectación Provisiones / Provisiones | \$ 1.000.000 | | | \$ 1.000.000 | \$ 0 |
| Condonaciones | | | | \$ 0 | \$ 0 |
| Total Recursos Extraordinarios | \$ 1.000.000 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 1.000.000 | \$ 0 |
| TOTALES | \$ 96.313.272 | \$ 215.377.063 | \$ 12.044.401 | \$ 323.734.736 | \$ 200.852.230 |

Las Notas y Anexos que se acompañan forman parte integrante de este Estado.

JR. SANTIAGO M. QUIBEN
CONTADOR PUBLICO (U.B.A.)
C.P.C.B.P.A. T° 109 - F° 165
LEG. 28165/4 CUIT 20045408990

VICTOR BLANCO RODRIGUEZ
Presidente

Dr. Claudio Torres Devia
Secretario General
RACING CLUB ASOCIACION CIVIL





RACING CLUB ASOCIACION CIVIL

Detalle de Gastos

Correspondiente al Ejercicio de duración irregular finalizado el 31 de Agosto de 2014

Comparativo con el Ejercicio Anterior, en pesos sin centavos

Ejercicio Nro 102

DETALLE DE GASTOS - ANEXO III

| DETALLE GASTOS ORDINARIOS | GENERALES | ESPECIFICOS | 31/08/2014 \$ | 31/10/2013 \$ |
|--------------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Sueldos del Personal | \$ 56.424.777 | | \$ 56.424.777 | \$ 49.704.889 |
| Cargas Sociales | \$ 8.983.527 | | \$ 8.983.527 | \$ 8.046.589 |
| Futbol Profesional | | \$ 50.750.419 | \$ 50.750.419 | \$ 55.534.786 |
| Organización de Partidos | | \$ 13.329.071 | \$ 13.329.071 | \$ 6.815.239 |
| Grales Actividades Deportivas / Soc. | \$ 4.408.577 | \$ 13.439.909 | \$ 17.848.486 | \$ 13.000.589 |
| Mantenimiento | \$ 1.705.454 | \$ 656.704 | \$ 2.362.159 | \$ 1.321.368 |
| Sellados, Multas, Gtos Bancarios | \$ 4.507.312 | | \$ 4.507.312 | \$ 1.617.500 |
| Colegio | | \$ 370.414 | \$ 370.414 | \$ 331.475 |
| Sede Villa del Parque | | \$ 1.209.085 | \$ 1.209.085 | \$ 1.153.084 |
| Costo Transferencia de Jugadores | | \$ 34.347.235 | \$ 34.347.235 | \$ 20.602.181 |
| SUBTOTAL | \$ 76.029.648 | \$ 114.102.837 | \$ 190.132.485 | \$ 158.127.701 |
| CARGOS EXTRAORDINARIOS | | | | |
| (Previsiones / Otras Amortizaciones) | \$ 17.448.382 | \$ 8.987.281 | \$ 26.435.662 | \$ 18.016.124 |
| Total | \$ 93.478.030 | \$ 123.090.118 | \$ 216.568.147 | \$ 176.143.825 |

Las Notas y Anexos que se acompañan forman parte integrante de este Estado.

VICTOR BLANCO RODRIGUEZ
Presidente
Racing Club Asociación Civil

Dr. PASQUALE IODESE MENA
Secretario de Hacienda
RACING CLUB Asociación Civil

Dr. Christian Enrique Devia
Secretario General
Racing Club Asociación Civil

Dr. SANTIAGO M. QUIBEN
CONTADOR PUBLICO (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. T° 109 - F° 165
LEG. 28165/4 CUIT 20045408990

RACING CLUB
ASOCIACION CIVIL

Sede Social: Av. Mitre 934 - Estadio: Pje. Mozart y O. Corbatta - Avellaneda (1870), Buenos Aires, Argentina.
Tel.: +54 11 4229-1300 / 1350 | www.racingclub.com.ar



RACING CLUB ASOCIACION CIVIL

Detalle de los Activos y Pasivos en Moneda Extranjera
Correspondiente al Ejercicio de duración irregular finalizado el 31 de Agosto de 2014
Comparativo con el Ejercicio Anterior en pesos sin centavos
Ejercicio Nro. 10

ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

| MONEDA EXTRANJERA | | | | | |
|--|-----------|------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| CLASE | MONTO | CAMBIO | SUB-TOTAL | TOTAL 31/08/2014 | TOTAL 31/10/2013 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | | | | | |
| Villareal CP SAD | 1.678.500 | \$ 10.8988 | \$ 18.293.636 | \$ 18.293.636 | \$ 0 |
| Gastos por cobros Transf. Jugadores (Vieito) | -150.721 | \$ 10.8988 | \$ -1.642.678 | \$ -1.642.678 | \$ 0 |
| TOTAL DEL ACTIVO NO CORRIENTE | | | \$ 16.650.958 | \$ 16.650.958 | \$ 0 |
| TOTAL DEL ACTIVO | | | | | |
| | | | \$ 67.204.705 | \$ 67.204.705 | \$ 90.884.317 |

RACING CLUB
ASOCIACIÓN CIVIL

PASIVO
PASIVO CORRIENTE

| | | | | | |
|---|---------|-----------|----------------------|----------------------|---------------------|
| Otros Pasivos | | | | | |
| Trabaja por Fútbol Intermediligi Tlc AS | 400.000 | \$ 8.4070 | \$ 3.362.800 | \$ 3.362.800 | \$ 2.364.800 |
| Derechos de Imagen - Jugador Pelletieri | 0 | \$ 8.4070 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 443.400 |
| Grupo Inversor Jugadores Moreno / Gutierrez | 0 | \$ 8.4070 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 2.855.354 |
| CLUB ATLETICO RIVACAN RES ARROTOS | 130.000 | \$ 8.4070 | \$ 1.092.910 | \$ 1.092.910 | \$ 768.560 |
| Estany SA - Jugador Sanlander | 0 | \$ 8.4070 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 4.434.000 |
| Unidad de Cita - Jugador Videla | 902.500 | \$ 8.4070 | \$ 7.587.318 | \$ 7.587.318 | \$ 0 |
| Ejercicio Opción de Compra a Pagar Jug. Cerro | 312.500 | \$ 8.4070 | \$ 2.627.188 | \$ 2.627.188 | \$ 0 |
| ECO - Jugador Asufo | 360.000 | \$ 8.4070 | \$ 3.026.520 | \$ 3.026.520 | \$ 0 |
| Rea. Grupo Inversor Jug. Moreno / Gutierrez | 0 | \$ 8.4070 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 3.665.440 |
| REGULARIZADORA OPERACION P.G OLIMPO | -75.000 | \$ 8.4070 | \$ -630.525 | \$ -630.525 | \$ -443.400 |
| TOTAL DEL PASIVO CORRIENTE | | | \$ 17.066.210 | \$ 17.066.210 | \$ 6.757.274 |

PASIVO NO CORRIENTE

| | | | | | |
|--------------------------------------|---|-----------|----------------------|----------------------|---------------------|
| | | | | | |
| | 0 | \$ 8.4070 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| TOTAL DEL PASIVO NO CORRIENTE | | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| TOTAL DEL PASIVO | | | \$ 17.066.210 | \$ 17.066.210 | \$ 6.757.274 |

Las Notas y Anexos que se acompañan forman parte integrante de este Estado.

Dr. SANTIAGO M. QUIBEN
CONTADOR PUBLICO (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B. A. Nro. 109 - F. 166
LEG. 281654 CUIT 2004540890

VICTOR BALANCO RODRIGUEZ
Presidente
Racing Club Asociación Civil

Dr. Christian Enrique Devia
Secretario General
Racing Club Asociación Civil



RACING CLUB ASOCIACION CIVIL

Estado de Evolución del Patrimonio Neto

Correspondiente al Ejercicio de duración Irregular finalizado el 31 de Agosto de 2014

Comparativo con el Ejercicio Anterior, en pesos sin centavos

Ejercicio Nro 102

Notas a los Estados Contables al 31 de Agosto de 2014

Nota 1 – Normas Contables

- Las principales Normas Contables aplicadas son las siguientes:

1.1. Modelo de Presentación

Los Estados Contables Básicos han sido preparados de acuerdo con lo establecido por las Resoluciones Técnicas Nro. 8 y 11 y demás resoluciones vigentes de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas.

Las cifras se expresan en pesos, sin centavos, y de forma comparativa con los del ejercicio anterior, los cuales se encuentran re-expresados en todas las líneas conforme lo expuesto en el punto 1.2. siguiente.

1.2. Consideración de los efectos de los cambios en el poder adquisitivo de la moneda

Los Estados Contables reconocen los efectos de las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda en forma integral hasta el 31/08/95, mediante la aplicación del método de re expresión en moneda constante

Desde el 01/09/05, la Institución discontinuó la aplicación del método, manteniendo las re expresiones registradas hasta dicha fecha.

En el Ejercicio Nro. 104, se continuó con la re expresión de los Estados Contables en moneda homogénea hasta el 30/09/03, con las modificaciones introducidas por la Resolución Técnica Nro. 19, de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Cs Es.

En el presente ejercicio, al igual que en el ejercicio anterior, no se ha contemplado la variación en el poder adquisitivo de la moneda.

1.3. Criterios de Medición

Las Normas aplicadas responden a los criterios definidos por las Resoluciones Técnicas Nros. 16, 17, y 18 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Cs Es.

1.3.1 Pesos

Los Saldos de Caja y Bancos se exponen a su valor nominal, agregando o deduciendo, según corresponda, los resultados financieros devengados hasta el cierre del ejercicio.

Dr. SANTIAGO M. QUIBEN
CONTADOR PUBLICO (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tº 109 - Fº 165
LEG. 28165/4 CUIT 20045408990

RACING CLUB
ASOCIACIÓN CIVIL

Dr. PABLO JORGE MENA
Secretario de Hacienda
RACING CLUB Asociación Civil

Dr. ALVARO RODRIGUEZ
Presidente
Racing Club Asociación Civil

Dr. Christian Enrique Devia
Secretario General
Racing Club Asociación Civil



RACING CLUB ASOCIACION CIVIL

Estado de Evolución del Patrimonio Neto

Correspondiente al Ejercicio de duración Irregular finalizado el 31 de Agosto de 2014

Comparativo con el Ejercicio Anterior, en pesos sin centavos

Ejercicio Nro 12

1.3.2 Moneda Extranjera

Los Activos y Pasivos en moneda extranjera han sido valuados a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre del ejercicio, excepto los saldos incluidos en la demanda entablada contra Blanquiceleste SA, los cuales en forma prudente se mantienen a su valor de origen de la misma (Nota 2.7).

1.3.3 Bienes de Uso

Váluidos a su costo de adquisición re-expresados de acuerdo con lo indicado en nota 1.2 neto de la correspondiente amortización acumulada, calculada por el método lineal, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir sus valores al final de la vida útil estimada. El valor de los bienes mencionados, considerados en su conjunto no supera su valor recuperable.

1.3.4 Libros y Registros Contables

Los Estados Contables fueron preparados a partir de los asientos de diario confeccionados en base a sus respectivos comprobantes respaldatorios y su consecuente balance de sumas y saldos, emitidos por el sistema de contabilidad de la Institución, dejándose constancia que los asientos de contabilidad y el Inventario General y Balance al 31/08/2014 no se encuentran transcritos en libros. Esto debido a que los mismos se encuentran en el Juzgado Nacional en lo Criminal y Correccional Federal N° 5 a cargo del Dr. Norberto Mario Oyarbide, en relación a la causa N°9000/2012 caratulada "FORLIN JUAN Y OTROS S/DELITO DE ACCION PUBLICA" de trámite por ante el Juzgado Nacional en lo Criminal y Correccional Federal N° 5 a cargo del Dr. Norberto Mario Oyarbide, Secretaría N° 9 a cargo del Dr. Carlos R. Leiva, librada en Quilmes a los 13 días del mes de junio del año 2013.

Dicho Juzgado emitió recientemente la Autorización que habilita a esta Institución a rubricar nuevos libros los que se encuentran en este momento en proceso de Rubricación.

1.3.5 Balance Irregular al 31 de Agosto de 2014

Por Asamblea General Extraordinaria del 19 de Diciembre de 2013 se aprobó por unanimidad el cambio de fecha de finalización del ejercicio económico contable de la Institución, siendo la misma el 31 de Agosto de cada año, fecha ésta que coincide con el cierre del ejercicio presupuestario.

Dr. SANTIAGO M. QUIBEN
CONTADOR PUBLICO (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. T° 109 - F° 165
LEG. 28165/4 CUIT 20045408990

Dr. PABLO JORGE MENA
Secretario de Hacienda
RACING CLUB Asociación Civil

VICTOR BLANCO RODRIGUEZ
Presidente
Racing Club Asociación Civil

Dr. Christian Enrique Devia
Secretario General
Racing Club Asociación Civil

-30-
RACING CLUB
ASOCIACIÓN CIVIL



RACING CLUB ASOCIACION CIVIL

Composi3n de los Rubros del Activo Corriente y No Corriente
Correspondiente al Ejercicio de duraci3n Irregular finalizado el 31 de Agosto de 2014
Comparativo con el Ejercicio Anterior, en pesos sin centavos
Ejercicio Nro 112

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

COMPOSICION DE LOS RUBROS DE ACTIVO CORRIENTE y NO CORRIENTE

| | 31/08/2014 | 31/10/2013 |
|--|----------------------|----------------------|
| | \$ | \$ |
| 2.1) Caja y Bancos | | |
| Caja en Moneda Local | \$ 129.611 | \$ 22.227 |
| Caja en Moneda Extranjera | \$ 0 | \$ 0 |
| Bancos | \$ 1.631.195 | \$ 1.633.849 |
| Valores a Depositar | \$ 2.932.317 | \$ 2.508.395 |
| Fondo Fijo Sectores | \$ 3.821 | \$ 16.259 |
| TOTAL NOTA 2.1 | \$ 4.696.944 | \$ 4.180.729 |
| 2.2) Inversiones | | |
| Inversiones Dep3sito Plazo Fijo Corriente | \$ 6.172.537 | \$ 0 |
| TOTAL NOTA 2.2 | \$ 6.172.537 | \$ 0 |
| 2.3) Cr3ditos | | |
| Publicidad | \$ 813.897 | \$ 848.485 |
| Venta de Jugadores - Corriente | \$ 43.264.444 | \$ 68.361.119 |
| Venta de Jugadores - No Corriente | \$ 18.293.636 | \$ 0 |
| Deudores Varios / Cr3ditos Impositivos | \$ 18.100.204 | \$ 17.648.447 |
| Pr3stamos al Personal y Anticipos a Rendir | \$ 1.669.493 | \$ 708.268 |
| Documentos a Cobrar | \$ 1.095.532 | \$ 1.067.897 |
| Pagos por Cobro de Transferencias | -\$ 17.114.756 | \$ 0 |
| Previsi3n deudores Incobrables | -\$ 6.555.233 | -\$ 7.494.358 |
| TOTAL NOTA 2.3 | \$ 41.273.580 | \$ 81.139.857 |

Las Notas y Anexos que se acompa1an forman parte integrante de este Estado.


VICTOR BLANCO RODRIGUEZ
Presidente
Racing Club Asociaci3n Civil


DR. PABLO JORGE MENAL
Secretario de Hacienda
RACING CLUB Asociaci3n Civil


Dr. Cristian Enrique Devia
Secretario General
Racing Club Asociaci3n Civil

Dr. SANTIAGO M. QUIBEN
CONTADOR PUBLICO (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. T° 109 - F° 155
LEG. 28165/4 CUIT 20045408990

-31
RACING CLUB
ASOCIACION CIVIL



RACING CLUB ASOCIACION CIVIL

Composición de los Rubros del Activo Corriente y No Corriente
Correspondiente al Ejercicio de duración Irregular finalizado el 31 de Agosto de 2014
Comparativo con el Ejercicio Anterior, en pesos sin centavos
Ejercicio Nro 112

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

COMPOSICION DE LOS RUBROS DE ACTIVO CORRIENTE y NO CORRIENTE


| | 31/08/2014 | 31/10/2013 |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|
| | \$ | \$ |
| 2.4) Bienes de Cambio | | |
| Mercadería para venta en Locales | \$ 1.890.543 | \$ 4.297.278 |
| TOTAL NOTA 2.4 | \$ 1.890.543 | \$ 4.297.278 |
| 2.5) Otros Créditos | | |
| Fondos Embargados - Corriente | \$ 0 | \$ 0 |
| Depósitos en Garantía - Corriente | \$ 0 | \$ 0 |
| Depósitos en Garantía - Corriente | \$ 28.790 | \$ 28.790 |
| TOTAL NOTA 2.5 | \$ 28.790 | \$ 28.790 |
| 2.6) Bienes Intangibles | | |
| Préstamos Jugadores a Devengar | \$ 0 | \$ 0 |

Las Notas y Anexos que se acompañan forman parte integrante de este Estado.


VICTOR BLANCO RODRIGUEZ
Presidente
Racing Club Asociación Civil


Dr. PABLO JORGE MESA
Secretario de Hacienda
RACING CLUB Asociación Civil


Dr. Cristian Enrique Devia
Secretario General
Racing Club Asociación Civil


Dr. SANTIAGO M. QUIBEN
CONTADOR PUBLICO (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. T° 109 - F° 165
LEG. 28165/4 CUIT 20045408990

RACING CLUB
ASOCIACIÓN CIVIL



RACING CLUB ASOCIACION CIVIL

Composición de los Rubros del Activo Corriente y No Corriente
Correspondiente al Ejercicio de duración irregular finalizado el 31 de Agosto de 2014
Comparativo con el Ejercicio Anterior, en pesos sin centavos
Ejercicio Nro. 112


NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

COMPOSICION DE LOS RUBROS DE ACTIVO CORRIENTE y NO CORRIENTE

| | 31/08/2014 | 31/10/2013 |
|---|-----------------------|----------------------|
| | \$ | \$ |
| 2.6) Bienes Intangibles - Continuación | | |
| Jug Profesionales Valor de Origen | \$ 110.958.521 | \$ 39.507.717 |
| Corriente | \$ 5.194.700 | |
| No Corriente | \$ 105.763.821 | |
| Jugadores Amateurs Valor de Origen | \$ 26.952.345 | \$ 22.132.033 |
| Corriente | \$ 0 | |
| No Corriente | \$ 26.952.345 | |
| Otros | \$ 4.093.461 | \$ 4.093.461 |
| Corriente | \$ 0 | |
| No Corriente | \$ 4.093.461 | |
| Total Activo Corriente | \$ 5.194.700 | \$ 6.208.772 |
| Total Activo No Corriente | \$ 136.809.627 | \$ 59.524.439 |
| TOTAL NOTA 2.6 | \$ 142.004.327 | \$ 65.733.211 |
| 2.7) Créditos Blanquiceleste | | |
| Por Ventas de Jugadores | \$ 15.984.278 | \$ 15.984.278 |
| Por Préstamo de Jugadores | \$ 1.555.928 | \$ 1.555.928 |
| Por Préstamos a Blanquiceleste | \$ 2.637.752 | \$ 2.637.752 |
| Créditos Varios | \$ 981.518 | \$ 981.518 |
| Créditos por Deudas con Jugadores | \$ 6.347.894 | \$ 6.347.894 |
| Créditos por Deudas con AFA | \$ 4.782.320 | \$ 4.782.320 |
| Créditos por Deudas Sociales | \$ 2.989.402 | \$ 2.989.402 |
| Créditos por Deudas Fiscales | \$ 8.258.450 | \$ 8.258.450 |
| Créditos por Deudas Generales | \$ 442.784 | \$ 442.784 |
| Créditos Pendientes | -\$ 556.464 | -\$ 556.464 |
| Compra Créditos Blanquiceleste | \$ 1.361.861 | \$ 1.361.861 |
| Provisión Incobrables | -\$ 43.423.863 | -\$ 43.423.863 |
| TOTAL NOTA 2.7 | \$ 1.361.860 | \$ 1.361.860 |

Las Notas y Anexos que se acompañan forman parte integrante de este Estado.


VICTOR BLANCO RODRIGUEZ
Presidente
Racing Club Asociación Civil


Dr. PABLO JORGE MENET
Secretario de Hacienda
RACING CLUB Asociación Civil


Dr. Christian Enrique Devia
Secretario General
Racing Club Asociación Civil

Dr. SANTIAGO M. QUIBEN
CONTADOR PUBLICO (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. T° 109 - F° 165
LEG. 28165/4 CUIT 20045408990

-33-
RACING CLUB
ASOCIACIÓN CIVIL



RACING CLUB ASOCIACION CIVIL

Composición de los Rubros del Pasivo Corriente y No Corriente
Correspondiente al Ejercicio de duración Irregular finalizado el 31 de Agosto de 2014
Comparativo con el Ejercicio Anterior, en pesos sin centavos
Ejercicio Nro 12

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

COMPOSICION DE LOS RUBROS DE PASIVO CORRIENTE y NO CORRIENTE

| | 31/08/2014 | 31/10/2013 |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|
| | \$ | \$ |
| 3.1) Deudas Sociales | | |
| Remuneraciones | \$ 24.905 | \$ 5.574.323 |
| Cargas Sociales | \$ 2.425 | \$ 912.533 |
| Retención Dto 1212/03 | \$ 4.302.708 | \$ 11.120.678 |
| No Corriente | \$ 4.302.708 | |
| Total Pasivo Corriente | \$ 27.330 | \$ 6.486.856 |
| Total Pasivo No Corriente | \$ 4.302.708 | \$ 11.120.678 |
| TOTAL NOTA 3.1 | \$ 4.330.038 | \$ 17.607.535 |
| 3.2) Deudas Comerciales | | |
| Acreedores Varios y Proveedores | \$ 4.291.163 | \$ 7.207.584 |
| TOTAL NOTA 3.2 | \$ 4.291.163 | \$ 7.207.584 |
| 3.3) Deudas Fiscales | | |
| Moratoria Impositiva | \$ 11.531.478 | \$ 12.981.419 |
| Corriente | \$ 2.340.000 | |
| No Corriente | \$ 9.191.478 | |
| Plan de Pagos ABL CABA | \$ 0 | \$ 0 |
| Corriente | \$ 0 | |
| No Corriente | \$ 0 | |
| Retención Ganancias | \$ 7.823.975 | \$ 1.751.217 |
| IVA a Pagar | \$ 0 | \$ 0 |
| Total Pasivo Corriente | \$ 10.163.975 | \$ 4.657.814 |
| Total Pasivo No Corriente | \$ 9.191.478 | \$ 10.074.821 |
| TOTAL NOTA 3.3 | \$ 19.355.453 | \$ 14.732.635 |

Las Notas y Anexos que se acompañan forman parte integrante de este Estado.


VICTOR BLANCO RODRIGUEZ
Presidente
Racing Club Asociación Civil


Dr. PABLO JORGE PEÑA
Secretario General
RACING CLUB Asociación Civil


Dr. Cristian Enrique Devia
Secretario General
Racing Club Asociación Civil

Dr. SANTIAGO M. QUIBEN
CONTADOR PUBLICO (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tº 109 - Fº 165
LEG. 28155/4 CUIT 20045408990

RACING CLUB
ASOCIACIÓN CIVIL



RACING CLUB ASOCIACION CIVIL

Composi3n de los Rubros del Pasivo Corriente y No Corriente
Correspondiente al Ejercicio de duraci3n Irregular finalizado el 31 de Agosto de 2014
Comparativo con el Ejercicio Anterior, en pesos sin centavos
Ejercicio Nro 12

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

COMPOSICION DE LOS RUBROS DE PASIVO CORRIENTE y NO CORRIENTE

| | 31/08/2014 | 31/10/2013 |
|---|----------------------|----------------------|
| | \$ | \$ |
| 3.4) Otras Deudas | | |
| Premios Jugadores / Cuerpo T3cnico | \$ 72.647 | \$ 2.210.447 |
| Asociaci3n del Futbol Argentino | \$ 12.835.535 | \$ 24.808.647 |
| No Corriente | \$ 12.835.535 | |
| Publicidad / Alquiler cobradas por Adelantado | \$ 1.290.888 | \$ 1.339.933 |
| Corriente | \$ 903.622 | |
| No Corriente | \$ 387.267 | |
| Entradas Estadio a Devengar | \$ 0 | \$ 0 |
| Otras Deudas | \$ 16.513.880 | \$ 29.317.842 |
| Corriente | \$ 14.411.825 | |
| No Corriente | \$ 2.102.055 | |
| Alquileres a Devengar | -\$ 1.724.829 | -\$ 8.753.975 |
| Corriente | -\$ 586.442 | |
| No Corriente | -\$ 1.138.387 | |
| Pr3stamos Plantel Profesional | \$ 0 | \$ 0 |
| Deuda todo Concepto Contratos | \$ 26.498.108 | \$ 39.019.205 |
| No Corriente | \$ 26.498.108 | |
| Opci3n de Compra a Ejercer | \$ 65.654.400 | \$ 107.045.400 |
| Primas a Pagar | \$ 99.616.487 | \$ 90.672.331 |
| Corriente | \$ 69.012.879 | |
| No Corriente | \$ 30.603.608 | |
| Jug / Cpo T3cnico a Devengar | -\$ 714.280 | \$ 0 |
| Primas a Devengar | -\$ 88.087.041 | -\$ 79.930.598 |
| Corriente | -\$ 48.447.873 | |
| No Corriente | -\$ 39.639.169 | |
| Opci3n de Compra a Ejercer | -\$ 65.654.400 | -\$ 107.045.400 |
| Por todo Concepto Contratos | -\$ 26.498.108 | -\$ 39.019.205 |
| Total Pasivo Corriente | \$ 34.652.379 | \$ 29.932.057 |
| Total Pasivo No Corriente | \$ 5.150.908 | \$ 29.732.569 |
| TOTAL NOTA 3.4 | \$ 39.803.287 | \$ 59.664.626 |

Las Notas y Anexos que se acompa1an forman parte integrante de este Estado.

VICTOR BLANCO RODRIGUEZ
Presidente
Racing Club Asociaci3n Civil

-35-
Dr. PABLO JORGE MENA
Secretario de Hacienda
RACING CLUB Asociaci3n Civil

Dr. Christian Enrique Devia
Secretario General
Racing Club Asociaci3n Civil

Dr. SANTIAGO M. QUIBEN
CONTADOR PUBLICO (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. T° 109 - F° 165
LEG. 28165/4 CUIT 20045408990

RACING CLUB
ASOCIACION CIVIL



RACING CLUB ASOCIACION CIVIL

Composición de los Rubros del Pasivo Corriente y No Corriente
Correspondiente al Ejercicio de duración Irregular finalizado el 31 de Agosto de 2014
Comparativo con el Ejercicio Anterior, en pesos sin centavos
Ejercicio Nro 12

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

COMPOSICION DE LOS RUBROS DE PASIVO CORRIENTE y NO CORRIENTE

| | 31/08/2014 | 31/10/2013 |
|---------------------------|----------------------|----------------------|
| | \$ | \$ |
| 3.5) Previsiones | | |
| Juicios Diversos | | |
| Corriente | \$ 20.246.835 | \$ 28.690.070 |
| No Corriente | \$ 8.597.034 | |
| Juicio Quiebra | \$ 11.649.800 | |
| Corriente | \$ 3.415.796 | \$ 5.128.457 |
| No Corriente | \$ 1.755.120 | |
| | \$ 1.660.676 | |
| Total Pasivo Corriente | \$ 10.352.154 | \$ 8.667.634 |
| Total Pasivo No Corriente | \$ 13.310.477 | \$ 25.150.893 |
| TOTAL NOTA 3.5 | \$ 23.662.631 | \$ 33.818.527 |

Las Notas y Anexos que se acompañan forman parte integrante de este Estado.

VICTOR BLANCO RODRIGUEZ
Presidente
Racing Club Asociación Civil

Dr. RAFAEL JEROME MENA
Secretario de Hacienda
RACING CLUB Asociación Civil

Dr. Christian Enrique Devia
Secretario General
Racing Club Asociación Civil

Dr. SANTIAGO M. QUIBEN
CONTADOR PUBLICO (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. T° 109 - F° 165
LEG. 28195/4 CUIT 20045408990

RACING CLUB
ASOCIACIÓN CIVIL

Sede Social: Av. Mitre 934 - Estadio: Pje. Mozart y O. Corbatta - Avellaneda (1870), Buenos Aires, Argentina.
Tel.: +54 11 4229-1300 / 1350 | www.racingclub.com.ar



RACING CLUB ASOCIACION CIVIL

Composi3n de los Rubros de Patrimonio Neto y Resultados
Correspondiente al Ejercicio de duraci3n irregular finalizado el 31 de Agosto de 2014
Comparativo con el Ejercicio Anterior, en pesos sin centavos
Ejercicio Nro 12

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

COMPOSICION DE LOS RUBROS DE PATRIMONIO NETO Y RESULTADOS

| | 31/08/2014 | 31/10/2013 |
|--------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| | \$ | \$ |
| 4.1) Capital Social | | |
| Capital | \$ 1 | \$ 1 |
| Ajuste de las Cuentas de Capital | \$ 34.660.068 | \$ 34.660.068 |
| TOTAL NOTA 4.1 | \$ 34.660.069 | \$ 34.660.069 |
| 4.2) Resultados Acumulados | | |
| Resultados Ejercicios Anteriores | \$ 31.480.305 | \$ 20.253.486 |
| Ajustes Resultado Ejercicio Anterior | \$ 0 | \$ 0 |
| Resultado del Ejercicio (Superavit) | \$ 100.936.735 | \$ 11.226.840 |
| TOTAL NOTA 4.2 | \$ 132.417.040 | \$ 31.480.325 |

Las Notas y Anexos que se acompa1an forman parte integrante de este Estado.


VICTOR BLANCO RODRIGUEZ
Presidente
Racing Club Asociaci3n Civil


DR. PABLO JOSE MENA
Escribano de Hacienda
RACING CLUB Asociaci3n Civil


Dr. Cristian Enrique Davila
Secretario General
Racing Club Asociaci3n Civil

Dr. SANTIAGO M. QUIBEN
CONTADOR PUBLICO (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tº 109 - Fº 165
LEG. 28165/4 CUIT 20045408990